

**С.А. Меркушев, П.Н. Пикеев**

Пермский государственный национальный исследовательский университет

**УДК 911.7+338.48**

# СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ОПЫТА И ПРОБЛЕМ ФОРМИРОВАНИЯ СРЕДЫ, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ДЛЯ ТУРИСТОВ, В ЛЫСЬВЕНСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ И САТКИНСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ

**К**лассический сравнительно-географический метод становится в последние годы все более актуальным при выработке управленческих решений, направленных на кардинальное повышение привлекательности городской и сельской среды для целей туризма. Сравнительный анализ некоторых аспектов деятельности, направленной на повышение туристской привлекательности среды Саткинского района Челябинской области и Лысьвенского городского округа Пермского края, показал, что общими для этих муниципальных образований являются проблемы информирования туристов о функционировании транспортных систем, а также согласования расписаний разных маршрутов общественного транспорта.

Опыт развития Сатки в последнее десятилетие свидетельствует: в малых и средних городах Урала можно успешно реализовывать бизнес-инициативы, позволяющие сформировать значительные туристские потоки; власти совместно с бизнесом и населением способны осуществлять комплексное преобразование городской среды, применяя проектный подход и достигая гармоничного сосуществования в компактном пространстве самых разных видов деятельности. Периферийные территории обоих муниципальных образований, обладающие уникальными объектами горнозаводской тематики, пока не охвачены мероприятиями, нацеленными на повышение привлекательности их среды. В Лысьвенском городском округе ситуация усугубляется недостаточным развитием автодорожной сети.

**Ключевые слова:** туризм, преобразование городской среды, привлекательность, малые и средние города, сельская местность.

**S.A. Merckushev, P.N. Pikeev**

Perm State University

## COMPARATIVE ANALYSIS OF EXPERIENCE AND PROBLEMS OF FORMING THE ENVIRONMENT ATTRACTIVE TO TOURISTS IN LYSVA CITY DISTRICT AND SATKA MUNICIPAL DISTRICT

The classical comparative geographical method is relevant for the development of managerial decisions aimed at dramatically increasing the attractiveness of the urban and rural environment for tourism. The authors compare some aspects of the activity aimed at increasing the tourist attraction of the urban and rural environment of the Satka district of the Chelyabinsk region and the Lysvensky urban district of the Perm region. Common for municipalities is the problem of informing tourists about the functioning of transport systems, as well as coordinating schedules different public transport routes.

© Меркушев С.А., Пикеев П.Н., 2019

**Меркушев Сергей Александрович,**к. г. н., доцент кафедры социально-экономической географии,  
Пермский государственный национальный исследовательский  
университет,

merck.sergey@yandex.ru

**Пикеев Петр Николаевич,**магистрант кафедры туризма, Пермский государственный  
национальный исследовательский университет,

pn8@yandex.ru

The experience of the development of Satka over the past decade leads to two conclusions. In small and medium-sized cities of the Urals, business can successfully implement projects that can form significant tourism flows. The authorities, together with the business community and the population, are able to carry out a comprehensive transformation of the urban environment, using the design approach and achieving harmonious coexistence in a compact space of a wide variety of activities.

Events that increase the attractiveness of the rural environment of the peripheral parts of both municipalities with unique mining facilities are not yet available. In the Lysvensky urban district. Insufficient development of the road network exacerbates the situation in Lysvensky urban district.

**Keywords:** *tourism, transformation of the urban environment, attractiveness, small and medium-sized cities, rural areas.*

Диверсификация функциональной структуры городов, трансформация городской среды, повышение ее качества и привлекательности для жителей и туристов — эти выражения прочно вошли в научный обиход последних десятилетий. Авторы публикаций на указанные темы часто акцентируют внимание на необходимости более активного применения в российских условиях разных аспектов богатого зарубежного и уже имеющегося российского опыта [9, 13, 14, 16], хотя успешных примеров действительно комплексных подходов к преобразованию среды российских городов не так много. Но они появляются, в том числе и условиях городских территориальных общественных систем, максимально близких по многим признакам к аналогичным системам Пермского края. Поэтому изучение такого опыта на основе сравнительно-географического метода полезно для выработки эффективных управленческих решений, направленных на переустройство и совершенствование городской среды, вовлечение в орбиту этих процессов сельской местности.

Выбор Лысьвенского городского округа и Саткинского муниципального района для сравнения процессов формирования привлекательной для туристов среды обусловлен рядом обстоятельств.

1. Населенные пункты обоих муниципальных образований входят в полосу расселения, протянувшуюся с севера на юг в западных предгорьях и в пределах западных хребтов Уральской горной страны. Центры округа и района расположены на берегу прудов, созданных для заводских нужд в XVIII в. на реках, относящихся к Камскому бассейну (Лысьве и Большой Сатке) и играющих важную градоформирующую роль. Реки, на которых расположены города Лысьва и Сатка, — не самые полноводные в пределах этих муниципальных образований. В юго-восточной части Лысьвенского округа протекает одна из наиболее привлекательных для сплавного туризма рек Урала — Чусовая,

а в северной части Саткинского района — река Ай — также популярная у любителей сплавов.

2. Самые крупные населенные пункты двух муниципальных образований находятся на железной дороге Калино – Бакал, которая начинается в соседнем с Лысьвенским — Чусовском городском округе, а заканчивается в Саткинском районе. Ныне дорога на многих участках малодейственная, но, на наш взгляд, обладает значительными возможностями для интенсификации туристско-рекреационного использования районов, по которым она проходит.

3. В формировании функциональной структуры муниципальных образований и их современного облика большую роль сыграло металлургическое производство. Здесь начало уральской промышленности — экономической основы территорий индустриального периода.

Сатка — единственный в Челябинской области город, основанный промышленниками Строгановыми. Троицко-Саткинский чугуноплавильный завод был заложен в 1756 г. В 1757 г. недалеко от Сатки появился посёлок при Бакальском месторождении железной руды. Село Кын, находящееся на территории современного Лысьвенского городского округа, было основано в 1759 г. как поселение при горном заводе Строгановых. Кыновской чугуноплавильный и железодельный завод проработал почти два века, производя металл, который знали по всему Уралу. Лысьва возникла в 1785 г. в связи с началом строительства чугуноделательного завода, разрешение на которое получила дочь одного из представителей рода Строгановых — княгиня В. Шаховская.

В 1901 г. в Сатке возникло производство, неразрывно связанное с металлургическим комплексом и выпускающее огнеупоры — завод «Магнезит». В 1909 г. заработало электроплавильное предприятие, специализирующееся на производстве ферросплавов, расположенное в урочище Пороги на реке Большой Сатке в 35 верстах от одноименного горнозаводского поселка. Для обеспечения завода электро-

энергией была построена ГЭС. Технические организаторы проекта инженеры Ф.Т. Ропп и А.Ф. Шуппе положили начало истории отечественной металлургии ферросплавов.

4. Лысьва и Сатка являются центральными городами, вокруг которых расположены населенные пункты и природные территории, обладающие разнообразными туристско-рекреационными ресурсами, в том числе индустриальным наследием. Так, с. Кын — это образец поселения горнозаводской цивилизации. Но успешное освоение потенциала подобных мест возможно только при эффективном взаимодействии в системе центр — периферия, когда центральные места могут входить в состав самых разнообразных маршрутов, консолидировать и распределять туристские потоки различной тематической направленности, опираясь на комплексное развитие своей аттрактивности.

5. В последние десятилетия как на территории Лысьвенского городского округа, так и на территории Саткинского муниципального района осуществляются мероприятия по преобразованию городской среды, целью которых среди прочего является и повышение ее аттрактивности для туристов.

Таким образом, две рассматриваемые территории сопоставимы с точки зрения наличия факторов, влияющих на развитие туризма, по крайней мере связанного с горнозаводской тематикой. Поэтому успехи (и неудачи) одной из двух территорий в повышении своей туристской привлекательности очень важно анализировать для быстрой и эффективной корректировки принимаемых в данном направлении управленческих решений.

Сравнение деятельности по повышению туристской аттрактивности двух территорий мы считаем необходимым осуществить по следующим направлениям:

1) улучшение транспортной доступности наиболее аттрактивных населенных пунктов и отдельных объектов в них, в том числе с позиций качества транспортных путей, комфортности и частоты движения общественного транспорта, удобства его расписания;

2) деятельность по сохранению природных, историко-культурных и иных аттракторов в центрах округа (района) и главных туристических населенных пунктах, опыт формирования новых мощных аттракторов;

3) деятельность по повышению качества среды (в том числе успехи по гармонизации сосуществования разных видов деятельности, в сфере благоустройства, развития социальной инфраструктуры)

Говоря о *транспортной доступности*, отметим сначала общие черты транспортно-гео-

графического положения центров территорий, негативно влияющие на удобство их посещения. Главные железнодорожные и автомобильные магистрали не заходят в эти города, хотя и проходят недалеко от них. Центр Сатки находится в 21 км от железнодорожной станции Сулея магистральной железной дороги, связывающей Челябинск с Центром (Самаро-Златоустовской), в 7 км от автодороги М-5 «Урал» (Москва – Челябинск). Центр Лысьвы — в 7 и 8 км (в зависимости от выбранного маршрута) от автодороги регионального значения Кунгур – Соликамск. По малодеятельной железнодорожной линии Калино – Бакал пассажирское движение осуществляется только через Лысьву, этот город связан пригородным сообщением с Пермью, Чусовым, узловой станцией на Транссибе Кузино, расположенной в Свердловской области.

Таким образом, непосредственно не пассажирском поезде в Сатку с 2004 г. приехать нельзя. До станции Сулея от автовокзала Сатки по асфальтированной дороге ежедневно выполняют рейсы автобусы малой вместимости, их расписание состыковано с расписанием пригородного электропоезда Златоуст – Кропачёво, а частично и с расписанием некоторых поездов дальнего следования. Однако автобусная остановка расположена в Сулее на расстоянии 300 м от станции, что неудобно для пассажиров с багажом, кроме того, она не видна с привокзального перрона, поэтому часть пассажиров, впервые приезжающих сюда, может не найти вовремя эту остановку и опоздать на автобус. Добавим, что расписание автобусов на станции и автобусной остановке отсутствует (оно имеется только на автостанции в Сатке), его нельзя узнать и на основном сайте автобусных расписаний Челябинской области [21], а соответственно и на сервисе «Яндекс. Расписания», нет его и на официальном сайте района [11] и городском портале [17]. Санитарное состояние остановочного павильона также способствует формированию негативного впечатления о Саткинском районе у тех, кто начал свое путешествие по нему с Сулеи.

В Сатку не заходят многие транзитные автобусы, следующие по федеральной дороге «Урал», хотя с них можно пересесть на пригородные маршруты, следующие через остановку, расположенную на отвороте к Сатке с федеральной дороги. Чаще всего здесь проходит автобус малой вместимости маршрута Сатка – Бердяуш, однако информация о стыковке рейсов междугородных и пригородных маршрутов в общедоступных источниках отсутствует (электронные ресурсы содержат сведения только о маршрутах, следующих из Челябинска

или Уфы), нет расписания автобусных маршрутов и непосредственно на остановке.

Ближайшая железнодорожная станция к Лысьве, через которую ходят немногочисленные поезда дальнего следования (ежедневно одна пара и в отдельные дни — две пары поездов) — Чусовская. Но если расписание пригородных поездов, выполняющих рейсы до этой станции, доступно в Интернете, то расписание пригородных автобусов на линии Лысьва – Чусовой можно узнать только в одну сторону — от Лысьвы (оно есть на сайте «Автовокзалы Прикамья» [1]). Надежного источника о расписании движения этих автобусов из Чусового в Лысьву нет, так как Чусовской автовокзал не входит в состав ПКГУП «Автовокзал» и расписание движения автобусов, отправляющихся из этого города, на основном специализированном региональном сайте, а соответственно и основных российских сервисах расписаний, отсутствует.

Затронем теперь вопросы транспортной доступности наиболее привлекательных населенных пунктов сравнимых территорий для туристских маршрутов, раскрывающих горно-заводскую тематику

В Саткинском районе таким объектом является урочище Пороги — природно-исторический комплекс, находящийся рядом с одноименной деревней, в котором на р. Большая Сатка расположено уникальное гидросооружение — памятник индустриального зодчества, старинная плотина, построенная в начале прошлого века для ГЭС, снабжавшей электроэнергией уже упоминавшееся ферросплавное производство. В 1993 г. ЮНЕСКО наделило комплекс «Пороги» статусом памятника международного значения, памятником истории и культуры областного значения он был признан постановлением Челябинской областной Думы №378 от 15 февраля 1996 года [19]. Комплекс имеет устойчивый выход на систему автодорог Челябинской области. Маршрут из Сатки через Сулею и Романовку проходит по региональным дорогам с асфальтобетонным покрытием, последний участок от с. Романовка до д. Пороги имеет переходное покрытие, поэтому приехать к рассматриваемой достопримечательности на личном автомобиле, такси или туристском автобусе не составит труда. Однако с помощью регулярных маршрутов общественного транспорта посещать «Пороги» неудобно. Судя по расписанию, которое доступно только на автостанции районного центра, из Сатки до д. Пороги по рабочим дням выполняется один вечерний рейс автобуса (остальные два — только до Романовки), поэтому если туристы намерены обернуться за один день, они должны утром уехать из Сатки автобусом до Рома-

новки (или электропоездом до о. п. 1880 км), а оставшиеся 10 км (12 км от железнодорожной платформы) преодолеть пешком или на попутном транспорте.

Говоря о с. Кын, следует отметить, что в XVIII-XIX вв. оно являлось крупным транспортным узлом Пермской губернии. Здесь водный путь по Чусовой пересекался с трактами на Кунгур, Кушву, Нижний Тагил (Гороблагодатский). Расстояние от Перми до Кына — 250 км (по трассе через Чусовой), от Лысьвы — 86 км, от Екатеринбурга — 440 км (через Кунгур) и 420 км (через Нижний Тагил). До центра соседней области есть более короткий путь (240 км) — через п. Рассолёнки и с. Илим, однако 80 км этого пути (между названными населенными пунктами) — лесная дорога, практически непреодолимая в ненастную погоду.

Сейчас основной вопрос — отсутствие асфальтированной автодороги до центра округа. В связи с этим обстоятельством экскурсоводы и туристические компании вынуждены разрабатывать комбинированные маршруты, используя автотранспорт на участке Пермь – Лысьва, железнодорожный транспорт между Лысьвой и станцией Кын, и снова автомобильный — от станции Кын до села. Благодаря такой смене способов передвижения туристы избегают 85-километрового отрезка пути между Лысьвой и Кыном, 50 км которого приходится на дорогу низкого качества. Она включает 35-километровый участок с переходным покрытием, состояние которого варьируется от очень хорошего после прохода грейдера до очень плохого после дождей и интенсивного движения лесовозов, и 15-километровый участок с покрытием из бетонных плит. Исключение из маршрута проблемного участка делается для того, чтобы туристы попадали на исторический объект воодушевленными и «необработанными» тряской в автотранспорте. На данный момент в разработке находятся несколько проектов реконструкции участка автодороги г. Лысьва – с. Кын. В 2014 г. прорабатывался проект дороги Лысьва – Кын – Нижний Тагил. 10 июля 2014 г. в рамках Международной выставки «Иннопром-2014» было подписано соглашение о межмуниципальном сотрудничестве в рамках проекта по строительству автодороги Нижний Тагил – Кунгур, которая должна была стать еще одним коридором для межрегионального грузопассажирского сообщения, существенно сократив расстояние между Пермью и Екатеринбургом. Затраты на его реализацию должны были составить около 12 млрд руб. [4]. Однако в течение последних 5 лет, с 2014 г. по 2019 г. конкретных шагов продвижению данного проекта предпринято не было. Строительство дороги не предусмо-

тreno региональной Схемой территориального планирования и адресной инвестиционной программой Пермского края на период до 2022 года [2].

Низкое качество протяженного участка дороги между Лысьвой и Кыном является одной из главных причин редкого регулярного движения автобусов по ней. К тому же оно нацелено на обеспечение доступа жителей Кына к объектам социальной инфраструктуры центра округа: автобус уходит утром в Лысьву и во второй половине дня отправляется обратно в Кын. Поэтому воспользоваться этим видом транспорта для однодневного визита в село из Лысьвы нельзя. Вариант поездки с помощью пригородных поездов также трудно осуществим несмотря на то, что они ходят два раза в сутки и есть утренний рейс из Лысьвы. Дело в том, что скорость пригородного сообщения на малодеятельной линии низкая, а обратно поезд от станции Кын в Лысьву отправляется уже в начале второго часа дня. В результате с учетом времени на переезд между станцией и селом (туда и обратно) для экскурсии останется всего 30 минут. Добавим, что в отличие от советского периода, когда расписание пригородных поездов было согласовано с расписанием движения автобусов между станцией и селом, регулярного сообщения между этими населенными пунктами сейчас нет, поэтому придется заказывать такси стоимостью 500 р. в одну сторону, но сделать это можно только заранее, зная телефоны местных перевозчиков (такси у станции не дежурят).

Масштабная работа по созданию новых аттракторов характерна для Сатки. Она развернулась по инициативе бизнеса. В 2010 г. на берегу пруда в городском историческом ядре и на острове, расположенном напротив, Ю.И. Китовым был построен развлекательный комплекс «Сонькина лагуна». Островная часть построек получила название «Дупло орла» [18]. Проект является примером удачного и неожиданного сочетания разных аттракторов. Комплекс включает аквапарк под открытым небом, контактный зоопарк, своеобразную музейную экспозицию комнаты пыток, домики для проживания, места для пикников, помещенные в сказочно-фантастическую атмосферу средневековья, созданную разнообразными эклектичными постройками и скульптурами. Отметим, что данный комплекс пользуется большим успехом у туристов, однако, посетив его, мы можем констатировать наличие проблем надлежащего содержания комплекса и качественного предоставления услуг, что подтверждается неоднозначными отзывами посетителей, в том числе и на сайтах туристской тематики [15].

Интересен опыт Сатки по преобразованию городской среды. Креативная деятельность в этом направлении, развернувшаяся в городе, не отвергает другие элементы территориальной общественной системы (например, производство, которое в свою очередь модернизируется), а активно создает новые пласты городского пространства, повышающие его привлекательность для проживания и туризма. Эту деятельность, на наш взгляд, следует рассматривать как успешный долгосрочный проект, осуществляемый с помощью эффективного взаимодействия бизнеса, власти, населения и опирающийся на диверсифицированную финансовую базу. Важнейшая роль в этом проекте принадлежит фонду «Собрание» — социокультурному проекту, созданному Группой Магnezит в 2013 г. для поддержки и сохранения культурных инициатив [10]. Еще одним институтом, целью которого является обеспечение роста внебюджетных источников финансирования социально-значимых проектов, направленных на развитие территории, является Фонд содействия развитию Саткинского района, созданный в 2014 г. по инициативе Президента компаний группы «Магnezит» С.П. Коростелева и позиционирующий себя в качестве основного оператора благотворительной деятельности на территории [20].

В Сатке устраиваются различные выставки, концерты классической музыки с участием музыкантов из разных стран, в том числе в рамках Международного фестиваля классической музыки имени Елены Образцовой («Кармен»), демонстрируются фильмы с субтитрами в рамках дней культур — швейцарской, словацкой, французской, итальянской, проводятся шахматные турниры. Город является местом проведения международного фестиваля архитектуры и уличного искусства «Моя Сатка», международного фестиваля уличного искусства Satka Street Art Fest, благодаря им среда обогатилась новыми архитектурными объектами, произведениями современной настенной живописи, граффити, появившимися как в жилых районах, так и в промышленных зонах.

Сатка активно благоустраивается, появляются новые общественные пространства (в 2019 г. сквер в микрорайоне Западный, созданный по мотивам новеллы А Де Сент-Экзюпери «Маленький принц»), городские кварталы обогащаются креативными элементами и насыщаются умными технологиями, представленными, например, на ул. Пролетарской, проект преобразования которой был разработан «Арт Бюро XXI» под руководством архитектора, заслуженного художника РФ И. Коржева. Эта же организация проектировала комплексное благоустройство ул. Комму-

нистической, соединяющей две части города. В 2019 г. на улице отремонтировали и покрасили в разнообразные цвета фасады всех частных домов, обустроили тротуары из разноцветной плитки. Преобразование улицы осуществляется в рамках решения более масштабной задачи создания удобной пешеходной связи между двумя городскими частями.

Теперь в городе есть условия для проведения пешеходных экскурсий различной тематической направленности, в том числе и о городском опыте преобразования среды. Одна из таких экскурсий может начинаться от дома культуры «Магнезит», построенного в стиле неоклассицизма на Дворцовой площади, являющейся одной из площадок Satka Street Art Fest. Далее турист проходит через уютный сквер с фонтаном на площади Славы, по улице Ленина выходит на креативную и технологичную улицу Пролетарскую, затем сворачивает на улицу Солнечную, пешеходная часть которой на нечетной стороне на большинстве участков представляет собой хорошо обустроенные бульвары, выходит на новую пешеходную зону между двумя частями города, проходит через «Уральский Бурано» улицы Коммунистической, выходит на набережную Саткинского пруда, которая приведет его в городское историческое ядро. С недавно преобразившейся набережной открывается несколько содержательных видов. В южном направлении — на «Дупло орла», представляющее на фоне живописного южного берега пруда. В северном — на прибрежную часть исторического ядра, в панораме которого при осмотре слева направо последовательно сменяют, оригинально сочетаясь, сооружения плотины и действующего Саткинского чугуноплавильного завода, Свято-Никольский храм, построенный в псевдорусском стиле, гостиница «Старый город», возведенная в 2008 г. и сочетающая в своем облике элементы барокко, ампира и других стилей, сказочная и эклектичная «Сонькина лагуна».

Лысьва при сопоставимости по многим условиям развития туризма с Саткой, имеет одно значимое преимущество: в ней проживает около 70 тыс. чел., против саткинских 42 тыс. Это в сложившейся в последние десятилетия модели управления, в первую очередь, системе межбюджетных отношений, означает наличие более серьезных возможностей по единовременной консолидации финансовых ресурсов для преобразования городской среды. Город относится к числу самых благополучных в крае по уровню социально-экономического развития и качеству среды. Неплохо развита инфраструктура гостеприимства: в Лысьве находится несколько комфортабельных гостиниц, что делает возможным пребывание здесь более одного дня.

С точки зрения туристской привлекательности, прежде всего, необходимо отметить Лысьвенский театр драмы, расположенный в здании, построенном в стиле русского модерна, и являющийся базой Всероссийского фестиваля театров малых городов. В окрестностях города находится Горнолыжный комплекс (с одним бугельным подъемником) и дом отдыха «Сокол», но два последних объекта рассчитаны в основном на местное население и не сильно привлекают туристов из соседних регионов. Стоит отметить довольно хорошо проработанные пешеходные экскурсионные маршруты по городу и окрестностям, которые представлены на сайте администрации [3].

В последнее десятилетие активизировалась работа по восстановлению и развитию объектов, являющихся главными туристскими аттракторами. В 2009 г., когда Лысьва впервые стала «Центром культуры Пермского края» (в рамках программы «Пермский край — территория культуры»), был установлен памятник графу П. Шувалову, появился Парк советского периода в соцгородке. В составе Лысьвенского краеведческого музея (в здании памятника истории и архитектуры регионального значения «Народный дом») создан «Музей каски» с довольно большим собранием солдатских касок различных стран и экспозицией, посвящённой работе металлургического завода в Великую Отечественную войну. С 2014 г. во втором здании музея («Доме владельца завода Шувалова» — самом впечатляющем памятнике городской старины у городского пруда, постепенно реставрируемом) появилась экспозиция «Секреты лысьвенской эмали» [3]. В последние годы обновлена главная городская площадь, на улицах появляются интересные арт-объекты (например, композиция «Крылатые качели») [8]. Значимые преобразования пока не затронули парк имени Пушкина, основанный в 1902 г. главным лесничим Лысьвенского горного округа, ученым-лесоводом А. Зануцци и считающийся единственным сохранившимся регулярным парком в Пермском крае [12]. Актуальным, на наш взгляд, является обустройство набережной пруда и обзорной площадки на Липовой горе (277 м) или Каланче, как её чаще называют.

Таким образом, мероприятия, осуществляемые в Лысьве, несмотря на их несомненную значимость, пока не приводят к кардинальному повышению привлекательности городской среды для туристов. По нашему мнению, это связано с тем, что отсутствует долгосрочная концепция, комплексно учитывающая городскую специфику, способная задействовать механизмы масштабных преобразований.

Переходя к объектам горнозаводской тематики, расположенных на периферии рассматриваемых района и округа, можно отметить, что один из ключевых признаков российской специфики взаимоотношений в системе «центр – периферия» — поляризация, усиление отставания окраинных территорий во всех сферах жизнедеятельности — проявляются в обоих муниципальных образованиях, хотя и по-разному.

Состояние технологических элементов природно-исторического комплекса «Пороги» ухудшается, негативную роль играет и то, что главный объект комплекса — ГЭС — в 2018 г. престал функционировать как промышленное сооружение. Это произошло в период, когда в европейских странах, напротив, наибольший интерес вызывают действующие элементы индустриального наследия, ведется работа по восстановлению старых производств, которые рассматриваются как важнейший интерактивный компонент достопримечательностей, усиливающий их аттрактивность [7].

Кын из всех рассматриваемых населенных пунктов обладает наиболее ценными историческими и артефактами, интересны и его окрестности. В селе можно увидеть Свято-Троицкий храм, здания железодельного завода Строгановых (1820 гг.), остатки плотины, пристань из огромных каменных валунов, к которой больше двухсот лет причаливали барки с металлом горных заводов — «железные караваны». На 2019 г. от Строгановского завода сохранились: помещение «Чертежной мастерской», в котором располагается МБУК «Кыновской Народный дом» и два зала экспозиции музея; не отапливаемый «склад готовой продукции», где размещена часть экспозиции музея, «цех паровых машин» и «кузнечный цех», находящийся в аварийном состоянии [6]. Село — место находки самой известной бляхи пермского звериного стиля — знаменитого «Медведя в жертвенной позе». Всего в мире их известно шесть — пять артефактов найдено в Кыне, три хранятся в Эрмитаже. В селе находятся братские могилы расстрелянных заложников и Красной, и Белой армий.

В окрестностях Кына расположены самые известные и красивые чувовские скалы-бойцы — Печка, Великан, Денежный, Стеновой, Мултык, локализованы уникальные геоботанические природные памятники. В устье реки Серебряной стоит памятный знак, посвященный Ермаку, который прошёл в здешних местах в 1581 г., следуя к гребню Уральского хребта [3].

Реставрация кыновских архитектурных памятников идет очень медленно. Это объясняется тем, что механизмы, позволяющие привлечь на эти цели достаточные финансовые средства, о которых говорилось на примере Сатки, не за-

действованы. Оригинальные концептуальные предложения по развитию этого места, высказанные в конце прошлого десятилетия писателем А. Ивановым, предлагавшим превратить Кын в «сервер» постиндустриальной жизни, опирающийся на наследие «горнозаводской цивилизации» [5], не были восприняты региональными властями, которые собственные эффективные подходы не предложили.

Определенные средства привлекаются через гранты, имеет место прямое бюджетное финансирование в рамках региональных программ. Благодаря этому в последнее десятилетие появились памятный знак «Начало Пермского края», памятники звериному стилю, сплаву «железных караванов» (считается, что он приносит удачу туристам-водникам); на зданиях «цеха паровых машин» и «склада новой продукции» сооружены новые крыши, а внутри них открылся Музей Чусовского флота. Но выполненные мероприятия производят впечатление не окончанных. Так, после ремонта крыши двух упомянутых зданий не установлены потолочные перекрытия, поэтому экспонаты музея приходится укрывать от голубинового помёта плотной холщовой тканью. Несмотря на наличие новых электропроводки и плафонов электрическое освещение не работает, так как договор с энергетиками не заключен из-за отсутствия средств [6]. Еще один пример: к средней плотине завода проложена дорожка из тротуарной плитки (примерно 30 м), вдоль нее установлены урны, высажены саженцы деревьев, однако, чтобы попасть на эту дорожку от автобусной остановки, надо пройти 30 м по сельскому бездорожью.

Неблагоприятно на развитие туризма в этой части Лысьвенского городского округа влияет отсутствие современной системы общественного питания, которая по сравнению с советским периодом сократилась. Так, если тогда в радиусе 80 км работали две столовые — колхозная в с. Кын и «Кыновского леспромхоза» — в п. Кын, то теперь осталась только вторая. Но она не функционирует в выходные дни, на которые приходится основной поток туристов. При размещении в местной гостинице, имеющей кухню, еду можно приготовить самостоятельно, или заказать по телефону у местных жителей, предоставляющих эту услугу, Гостиница в с. Кын только одна (на 20 чел.), в настоящее время отсутствует достоверная информация о возможности размещения в ней туристов. Имеется 2–3 варианта проживания в частных домах и на туристических базах. Ближайшие комфортные варианты размещения и питания — только в Лысьве.

Таким образом, проведенный сравнительный анализ показал:

- даже в условиях хорошо организованного регулярного транспортного сообщения

до населенных пунктов, привлекательных для туристов, информация о нем в сети Интернет, на остановочных пунктах не представлена или не соответствует современным потребностям клиентов и нормам российского законодательства, отсутствует системная деятельность по согласованию расписаний разных маршрутов общественного транспорта, созданию условий для удобных пересадок;

- рассмотренные города Урала в настоящее время представляют собой удобную площадку для появления самых неожиданных аттракторов, способных сформировать значительные туристские потоки, но эти центры притяжения возникают при наличии хорошо продуманных бизнес-инициатив, ярких и неординарных проектов, поддержанных властями и городским сообществом;

- кардинального повышения attractiveness среды малых и средних городов удается достигать при наличии хорошо проработанной концепции ее преобразования, всесторонне учитывающей специфику места и воплощаемой в жизнь на основе проектного подхода, который объединяет усилия бизнеса, власти, населения и опирается на диверсифицированную финансовую базу;

- периферийные территории рассмотренных муниципальных образований, обладающие уникальными объектами горнозаводской тематики, пока не затронуты процессами, способствующими значительному повышению их туристской привлекательности, актуальной является проблема организации удобного для путешествующих транспортного сообщения с этими местами, которая в Лысьвенском округе наиболее остра из-за отсутствия качественной автодороги до с. Кын.

#### Библиографический список

1. Автовокзалы Прикамья. URL: <https://avperm.ru/> (дата обращения: 31.10.2019).
2. Власти решили судьбу новой дороги Пермь – Нижний Тагил // УРАЛИНФОРМБЮРО 24.01.2019. URL: <https://news.rambler.ru/other/41611945-vlasti-reshili-sudbu-novoy-dorogi-perm-nizhniy-tagil/> (дата обращения: 07.10.2019).
3. Гостям города // Сайт Администрации г. Лысьва. URL: <http://adm-lysva.ru/gostyam-goroda/turizm/kyn/> (дата обращения: 07.10.2019).
4. Дорога на Екатеринбург через Кын — соглашение подписано // БЕЗФОРМАТА. 22.07.2014. URL: <http://perm.bezformata.com/listnews/cherez-kin-soglashenie-podpisano/22286535/> (дата обращения: 07.10.2019).

5. Иванов А. О «горнозаводской цивилизации» // Новый компаньон. 2009. № 34 (568). С. 12–13.
6. Кын-завод // БЕЗФОРМАТА. URL: <http://perm.bezformata.com/listnews/kin-zavod/67495383> (дата обращения: 01.11.2019).
7. Лядова А.А., Меркушев С.А., Лучников А.С., Николаев Р.С. К вопросу об использовании европейского и российского опыта при создании промышленного и транспортного музея на площадке завода им. А.А. Шпагина в г. Перми // География и туризм. Вып. 2. 2019. С. 122–128.
8. Лучников А.С. Туризм в Горнозаводском Прикамье: роль в трансформации функций территории и проблемы развития // География и туризм. Вып. 1. 2019. С. 84–91.
9. Меркушев С.А. Среда как ограничитель и стимулятор реализации туристского потенциала территории // Географический вестник. 2010. № 1 (12). С. 13–22.
10. Новикова С. Как маленький уральский город становится арт-объектом // The Village. URL: <https://www.the-village.ru/village/city/places/325805-satka> (дата обращения: 27.10.2019).
11. Новый график городских маршрутов транспорта в Сатке // Администрация Саткинского района. URL: <http://satadmin.ru/news/novyy-grafik-gorodskih-marshrutov-transporta-v-satke> (дата обращения: 31.10.2019).
12. О парке // Парк культуры и отдыха имени А.С. Пушкина в г. Лысьва. URL: <http://park-lysva.ru/o-parke/> (дата обращения: 31.10.2019).
13. Пантухова А.И. Зарубежный и отечественный опыт размещения арт-объектов в городской среде // Маркетинг и логистика. 2017. № 1 (9). С. 82–89.
14. Протасов В.А., Капустина М.А., Ефремова Н.Е. Формирование комфортной среды города Белёв с целью развития гастрономического туризма // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2018. № 1. С. 461–463.
15. Развлекательный комплекс «Сонькина лагуна» // Трипадвизор. URL: [https://www.tripadvisor.ru/Tourism-g2387299-Satka\\_Chelyabinsk\\_Oblast\\_Urals\\_District-Vacations.html](https://www.tripadvisor.ru/Tourism-g2387299-Satka_Chelyabinsk_Oblast_Urals_District-Vacations.html) (дата обращения 27.10.2019).
16. Раскурин В.Н., Чуйков Ю.С. Опыт изучения городской визуальной среды в г. Астрахани // Астраханский вестник экологического образования. 2017. № 3 (41). С. 29–41.
17. Расписание автобусов // Сатка 74.ру. URL: <https://satka74.ru/poleznoe/706.html> (дата обращения: 31.10.2019).
18. Сонькина лагуна. URL: <http://s-laguna.ru/slagune.html> (дата обращения 27.10.2019).
19. Урочище Пороги // Путеводитель по Челябинской области. URL: <http://pochel.ru/c/185-urochisheporogi/> (дата обращения: 27.10.2019).
20. Фонд содействия развитию Саткинского района. URL: [satkafond.ru](http://satkafond.ru) (дата обращения: 27.10.2019).
21. Av74.ru. URL: <http://av74.ru/cabinet/races> (дата обращения: 31.10.2019).