

## ФОРМИРОВАНИЕ ПАЛОМНИЧЕСКО-ТУРИСТСКОГО КЛАСТЕРА «САРАНСК — ТЕМНИКОВ — САНАКСАРЬ»

Туристские кластеры в настоящее время играют весьма заметную роль в развитии туризма. Они используют преимущества кооперации в сфере туризма предприятий и организаций, входящих в состав кластера. Использование кластерного подхода позволяет объединить работу региональных и муниципальных властных, предпринимательских, общественных и иных организаций по созданию конкурентного туристского продукта, основанного на максимальном использовании туристского потенциала территории, привлечению инвестиций и повышению туристской привлекательности. Взаимодействие и синергия, возникающие в результате их совместных действий, создают конкурентные преимущества по сравнению с изолированными действиями отдельных компаний. Все это объясняет широкий интерес к формированию туристских кластеров. Цель статьи — рассмотреть особенности формирования паломническо-туристского кластера «Саранск — Темников — Санаксарь», предметом исследования выступает паломническо-туристский кластер, его маршрутная организация, основные участники. Кластер создается с целью социально-экономического развития Темниковского муниципального района, находящегося в депрессивном состоянии, за счет увеличения туристского потока благодаря повышению эффективности деятельности входящих в туристский кластер предприятий и организаций. Его географической особенностью является выгодное географическое положение в экологически чистой части Республики Мордовия. Дана характеристика социальной значимости проектирования кластера в части восстановления и сохранения историко-культурного и природного наследия, духовно-нравственного, патриотического воспитания и экологического просвещения населения.

**Ключевые слова:** туристский кластер, туристские ресурсы, инвестиционный проект, инфраструктура.

V. M. Kitsis, A. V. Neyaskina

National research Mordovia state University

### FORMATION OF A PILGRIMAGE AND TOURIST CLUSTER «SARANSK-TEMNIKOV-SANAKSAR»

Tourism clusters currently play a very significant role in the development of tourism. They use the advantages of cooperation in the field of tourism of enterprises and organizations that are part of the cluster. The use of the cluster approach makes it possible to combine the work of regional and municipal authorities, business, public and other organizations to create a competitive tourist product based on maximizing the tourist potential of the territory, attracting investment and increasing tourist attractiveness. The interaction and synergy resulting from their joint actions create competitive advantages over the isolated actions of individual companies. All this explains the wide interest in the formation of tourist clusters. The purpose of the article is to consider the features of the formation of the pilgrimage and tourist cluster "Saransk - Temnikov - Sanaksar", the subject of the study is the pilgrimage and tourist cluster, its route organization, the main participants. The cluster is being created for the purpose of socio-economic development of the Temnikovsky municipal district, which is in a depressed state, by increasing the tourist flow due to increasing the efficiency of the enterprises and organizations included in the tourist cluster. Its geographical feature is an advantageous geographical location in an ecologically clean part of the Republic of Mordovia. The characteristics of the social significance of cluster design in terms of restoration and preservation of historical, cultural and natural heritage, spiritual, moral, patriotic education and environmental education of the population are given.

**Keywords:** tourist cluster, tourist resources, investment project, infrastructure.

Изучением сущностных черт, структуры и закономерностей формирования и развития туристских кластеров занимаются многие российские ученые: А. Ю. Александрова [1], А. Н. Дунец [3], А. И. Зырянов и С. Э. Мышлянцева [4] и многие другие.

Формирование паломническо-туристического кластера на территории Республики Мордовия является, по нашему мнению, оптимальным направлением развития туризма в регионе. К характеристике туристских ресурсов паломническо-религиозного кластера «Саранск – Темников – Санаксарь» авторы обращались ранее [5]. Цель статьи — рассмотреть особенности формирования паломническо-туристического кластера «Саранск – Темников – Санаксарь», маршрутную организацию и субъекты кооперации.

А. И. Зырянов и С. Э. Мышлянцева отмечают: «Главное отличие кластера в туристской сфере от большинства других (производственных, агропромышленных, сервисных и др.) состоит в его маршрутной территориальной организации. Туристский маршрут и соответствующий ему туристский поток связывают объекты, превращая их из конкурирующих во взаимодействующие элементы системы. Благодаря туристскому потоку формируется кластер. ... Главное условие развития туристского кластера — это наличие или появление маршрутов и туристских потоков» [4, с. 14].

Маршрут из Саранска в Темников составляет туристский каркас республики, на который приходится значительная часть ее туристских потоков. В связи с этим формирование паломническо-туристического кластера «Саранск – Темников – Санаксарь», проходящего по территориям городского округа Саранск и Темниковского района и обладающего высоким туристско-рекреационным потенциалом, весьма, по нашему мнению, перспективно.

Возможности формирования паломническо-туристического кластера «Саранск – Темников – Санаксарь» с позиции учения о геосистемах рассматривают Т. Б. Силаева с соавторами. Они отмечают, «что территория кластера отличается высоким ландшафтным разнообразием, значительной насыщенностью объектами природного, историко-культурного наследия и является перспективным для развития круглогодичной туристско-рекреационной деятельности» [8].

Целью создания кластера является:

- увеличение туристского потока;
- повышение эффективности использования «наследия» ЧМ-2018 в Саранске;
- социально-экономическое развитие территории.

Кластер занимает выгодное географическое положение:

- столица республики Саранск и районный центр Темников расположены друг от друга менее чем в 3-х часах езды на автобусе и автомобиле;
- Темниковский район граничит с городом Саров и Дивеевским районом Нижегородской области, которые являются признанными центрами притяжения паломников и туристов;
- проектируемый кластер «Саранск – Темников – Санаксарь», в частности, позволит принимать и обслуживать транспортные потоки с западного (Рязань, Тула, Калуга), юго-западного (Тамбов, Липецк, Воронеж), южного (Пенза, Саратов), юго-восточного (Ульяновск, Тольятти, Самара) направлений России.

По территории кластера проходит четырехполосная автомагистральная трасса федерального значения М-5 «Урал» Москва – Самара – Уфа – Челябинск. Железнодорожное сообщение между центрами кластера отсутствует, но в Саранске имеется железнодорожный вокзал, через который ежедневно осуществляются связи со многими регионами России [2].

Индустрия гостеприимства на территории кластера представлена предприятиями и организациями различной ведомственной подчиненности, республиканской и частной форм собственности, сосредоточенные преимущественно в г. о. Саранск.

Сфера общественного питания представлена различными типами предприятий, такими как: рестораны, бары, кафе, столовые и т. д. Большая же часть предприятий питания расположена в столице Республики Мордовия: 245 учреждений, или 56 %, находятся в Саранске. В городе Темников в структуре общественного питания преобладают кафе в количестве 5 заведений, также имеются бары и закусочные. В этнодоме, расположенном в с. Лесное Цибеево Темниковского района, можно отведать национальную мордовскую кухню и принять участие в ее приготовлении.

На территории Темниковского района сосредоточен значительный потенциал для развития религиозного, культурно-познавательного, экологического туризма. Среди основных объектов: Рождество-Богородичный Санаксарский монастырь (памятник архитектуры федерального значения, место погребения адмирала Ф. Ф. Ушакова), историческая застройка г. Темникова, памятники архитектуры XVIII–XIX вв., Темниковский историко-краеведческий музей им. Ф. Ф. Ушакова, Мордовский государственный природный заповедник им. П. Г. Сидовича, этнодома русской, мордовской и татарской культур, расположенные в селах района [10, с. 143].

В 2019 г. начато благоустройство Рождество-Богородичного Санаксарского монастыря; в Темникове установлен памятник Ф. Ф. Ушакову; благоустроено 8 общественных пространств, включая центральную площадь; в Темниковском муниципальном районе определено 5 инвестиционных площадок под строительство турбаз (на двух площадках начато строительство); открыто охотхозяйство в с. Жегалово, этнодом в с. Митрялы; определено 5 неиспользуемых зданий в сёлах района под создание новых туристских объектов (дом охотника, лыжная база и пр.). Подготовлены проекты на ремонт дороги в исторической части Темникова, а также дорог до визит-центра Мордовского заповедника в п. Пушта и этнодома «Мордовский» в с. Лесное Цибеево. Разработана концепция восстановления усадьбы Ф. Ф. Ушакова в с. Алексеевка, проектная документация и экспертиза на реконструкцию подъездной дороги в с. Алексеевка. Сформирован событийный календарь Темниковского муниципального района, проведен ряд новых этно-фестивалей. Туристско-информационным центром Темниковского района, разработана серия туристских маршрутов [9].

Формированием и развитием туристского имиджа территории кластера занимаются: Правительство Республики Мордовия, Администрация Темниковского района, Мордовская митрополия, ФГБУ «Заповедная Мордовия», а также частные инвесторы. Основной миссией является формирование максимально привлекательного имиджа территории и организация качественного отдыха для внутренних и зарубежных туристов. Для этого ведется активная работа по развитию туризма на территории кластера за счет повышения качества и расширения ассортимента услуг.

Для дальнейшего увеличения инфраструктуры туристской индустрии и повышения качества услуг необходимо осуществление следующих инвестиционных проектов:

- реконструкция Рождество-Богородичного Санаксарского монастыря, завершение строительства гостиницы при монастыре и возведение нескольких гостиничных домиков для туристов. Необходимо также расширить существующую парковку;
- восстановление усадьбы Ф. Ф. Ушакова в с. Алексеевка, включая строительство подъездной дороги и гостиничного комплекса;
- реконструкция Темниковского историко-краеведческого музея им. Ф. Ф. Ушакова и создание на его базе двух самостоятельных музеев: собственный музей великого флотоводца (в историческом здании, где в 1812 г. располагался военный госпиталь, попечителем которого был Ф. Ф. Ушаков) и краеведческий

музей Темниковского района, посвященный его природе, истории, культуре (в реставрированном здании бывшей школы);

- благоустройство общественных пространств в г. Темникове;
- строительство в Темниковском районе гостинично-туристского комплекса, включающего 10 новых туристских баз и 5 гостиниц;
- ремонт дорожной сети в г. Темникове;
- реконструкция и благоустройство этнодомов русской (д. Алексеевка), мордовской (с. Лесное Цибеево) и татарской (с. Тарханы) культур, расположенных в сёлах Темниковского района;
- развитие туристской инфраструктуры Мордовского государственного природного заповедника им. П. Г. Сидовича;
- строительство спортивно-туристской базы с гостиничным комплексом на площади 160 га (1 607,4 млн рублей, средства частного инвестора);
- строительство в г. Темникове межрегионального центра культуры и туризма, организация музеев, ремонт библиотеки.

Общая стоимость реализации проекта в рамках государственно-частного партнерства составляет 5 091,9 млн рублей, в том числе:

- 2 569,0 млн руб. (50%) — за счет планируемых к привлечению средств федерального бюджета,
- 234,5 млн руб. (5%) — за счет средств регионального и местного бюджетов,
- 2 288,4 млн руб. (45%) — за счет средств частных инвесторов.

Средства федерального бюджета планируется привлечь в рамках реализуемых национальных проектов «Жилье и городская среда», «Экология», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Культура», «Международная кооперация и экспорт».

В результате реализации проекта ожидается увеличение въездного туристского потока в Республику Мордовия к 2024 г. в два раза, до уровня, превышающего показатель 2018 г. при проведении чемпионата мира по футболу. По оценкам главы Темниковского района С. Н. Кизима реализация проекта паломническо-туристского кластера позволит увеличить туристский поток с сегодняшних 40 тыс. человек до 100 и более тыс. туристов в год [9].

На территории Темниковского района при реализации проекта планируется создание 950 новых рабочих мест, рост объема платных услуг на 900 млн рублей в год, налоговых поступлений — на 63 млн руб. в год [7].

Проект имеет высокую социальную значимость в части восстановления и сохранения историко-культурного и природного наследия, духовно-нравственного, патриотического

воспитания и экологического просвещения населения.

Среди объектов, которые будут благоустроены в Темникове, выделяется парк. Город выиграл грант на сумму 45 млн руб. на благоустройство парка, став победителем конкурса проектов комфортной городской среды в номинации «Малые города с численностью населения до 10 тыс. человек» в 2019 г.

В парке расположится зона творческого развития и отдыха, зона интеллектуального отдыха «Темников читает», лесной бульвар, канатный и детский парки, спортивная зона, палаточный лагерь с каменным очагом, лазертаг-полигон. Парк займет площадь в 13 га.

Реализация проекта планируется на август 2021 г.

Другим весьма значимым инвестиционным проектом является воссоздание в деревне Алексеевка усадьбы Ушакова и строительство «Ушаков-центра». Работа ведется над проектированием дорожной инфраструктуры села Алексеевка: существует проект дороги к усадьбе, концептуальный проект благоустройства усадьбы с планами воссоздать ее здание, разрушенное в 30-е годы. Поблизости планируется организация музейно-просветительского комплекса «Ушаков-центр» с современным мультимедийным музеем «Непобедимый адмирал», детским образовательным комплексом, духовно-просветительским центром, в котором будут готовить священников для ВМФ.

Мультимедийный комплекс расскажет об основных этапах жизни и подвигах Федора Ушакова, а также о последних годах жизни, проведенных в Санаксарской обители. Экспозицию планируется дополнить 5D-кинотеатром, зонами виртуальной реальности, современными интерактивными панелями и экранами.

Также в планах рядом с усадьбой создать резиденции флотов, в том числе и ледокольного флота Росатома. Обсуждается также идея парка Ушакова. Запланирован гостиничный комплекс.

Для «Ушаков-центра» уже подобран земельный участок с необходимыми коммуникациями. Ориентировочная стоимость строительства комплекса и инфраструктуры — 2 млрд руб.

В августе 2021 г. будет отмечаться 20-летие канонизации Ф.Ф.Ушакова в лике праведного воина Русской православной церковью как местночтимого святого Саранской и Мордовской епархии.

Учитывая необходимость воссоздания в памяти людей фактов побед Ушакова, его жизни как святого человека и через его пример жизненных ценностей воспитание в молодом

поколении чувств патриотизма и веры в бога, зародилась идея воссоздания объекта культурного наследия — часовни в историческом месте в парке им. Ф. Ф. Ушакова (ул. Коммунистическая, рядом со зданием районного Дворца Культуры и Досуга), недалеко от памятника праведному воину, где ранее находился Спасо-Преображенский собор и в котором более 200 лет назад был отпет Ф. Ф. Ушаков.

В настоящее время ведутся работы по формированию земельного участка площадью 2119 м<sup>2</sup> под строительство часовни: подготовлена схема расположения земельного участка на кадастровом плане, которая находится на утверждении. Одним из первоочередных этапов строительства часовни является разработка проекта часовни. Ориентировочная стоимость изготовления проектно-сметной документации составляет 280 тыс. рублей [9].

Анализ туристских ресурсов, расположенных в пределах проектируемого паломническо-туристского кластера, позволяет сделать вывод о возможности его формирования, поскольку для этого существуют достаточно благоприятные условия.

Темниковский район граничит с г. Саровом и Дивеевским районом Нижегородской области. Расстояние по прямой от г. Темникова до г. Сарова — 30 км, до с. Дивеево — 45 км.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 марта 2019 г. № 552-р установлено приоритетное значение развития паломническо-туристического кластера «Арзамас – Дивеево – Саров» (Нижегородская область) и утвержден перечень мероприятий по его развитию за счет средств федерального бюджета и иных источников финансирования [7].

В 2021 г. было сформировано единое межрегиональное пространство паломническо-туристических кластеров «Саранск – Темников – Санаксарь» и «Арзамас – Дивеево – Саров», которые будут дополнять друг друга [6].

Ключевым проектом в рамках кластеров «Арзамас – Дивеево – Саров» и «Саранск – Темников – Санаксарь» будет строительство дороги, которая напрямую соединит Санаксарский и Дивеевский монастыри. Сейчас жителям и гостям Темникова, которые желают поклониться мощам святого Серафима Саровского в Дивеево, необходимо преодолеть путь в 150 км. Новая дорога сократит путь на 100 км до 50 км. Магистраль пройдет от с. Старый Город до нижегородского Нижнего Сатиса, объединив две почитаемые святыни, два имени — Ф. Ф. Ушакова и Серафима Саровского, без которых немислима история нашей страны. Ориентировочная стоимость проекта

1,3 млрд руб. В рамках реализации строительства дороги необходимо возвести 60-метровый мост через реку Мокша и еще две небольшие переправы через мелкие речушки. В перспективе новая трасса будет ценной для территории Дивеева, поскольку Темников является транзитной территорией и сможет обеспечить поток туристов из Саранска, Тамбова, Волгограда и других регионов [6].

Таким образом, Республика Мордовия имеет потенциал для развития паломническо-туристского кластера «Саранск – Темников – Санаксарь». Выгодное географическое положение, активная государственная поддержка, наличие туристско-рекреационных ресурсов, туристская инфраструктура на территории кластера — все это говорит о благоприятных перспективах формирования кластера. Формирование и дальнейшее развитие кластера будет выгодным, как для республики, так для государства в целом. Реализация данного проекта привлечет внимание большого числа туристов и поможет увеличить показатели по внутреннему и въездному туризму.

Формирование паломническо-туристского кластера «Саранск – Темников – Санаксарь» будет способствовать интеграции Мордовии в федеральный паломническо-туристский кластер «Арзамас – Дивеево – Саров». Расширение границ федерального кластера и включение в него объектов Республики Мордовия даст серьезный импульс развитию инфраструктуры территорий, привлечению дополнительных инвестиций, созданию новых рабочих мест, позволит расширить номенклатуру и повысить качество предоставляемых туристских услуг и т. д. Создание единого межрегионального кластера обеспечит дополнительный интерес паломников и туристов к обоим регионам, их святыням и прекрасным природным объектам.

---

**Кицис Вячеслав Михайлович,**

к. геогр. н., доцент кафедры туризма, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва;  
vkitsis@mail.ru

**Неякина Анастасия Васильевна,**

студентка 4 курса направления подготовки «Туризм», Национального исследовательского Мордовского государственного университета;  
miss.a2016@mail.ru

---

### Библиографический список

1. Александрова А. Ю. Туристские кластеры: содержание, границы, механизм функционирования / А. Ю. Александрова // Современные проблемы сервиса и туризма. 2007. № 1. С. 51–61.
2. Геопортал Республики Мордовия : официальный сайт. Саранск, 2021. URL: <https://tourismportal.net/> (дата обращения: 06.07.2021).
3. Дунец А. Н. Пространственная организация туризма в регионе: теоретические основы кластерного подхода / А. Н. Дунец // Современные проблемы сервиса и туризма. 2011. № 1. С. 37–44.
4. Зырянов А. И. Туристские кластеры и доминанты (на примере Пермского края) / А. И. Зырянов, С. Э. Мышлявцева // Известия Российской Академии наук. Серия географическая. 2012. № 2. С. 13–20.
5. Кицис В. М. Туристские ресурсы паломническо-религиозного кластера «Саранск – Темников – Санаксарь» / В. М. Кицис, А. В. Неякина // География и туризм (Geography and Tourism). 2021. № 1. С. 93–97.
6. Мордовия вошла в федеральный паломническо-туристический кластер «Арзамас – Дивеево – Саров»: Известия Мордовии / учредитель Государственное собрание Республики Мордовия; Аппарат Правительства Республики Мордовия. — 2021, 31 марта. — Саранск, 2021.
7. Правительство Российской Федерации. Распоряжение. Об утверждении перечня мероприятий по развитию паломническо-туристического кластера «Арзамас — Дивеево — Саров» Нижегородской области : Распоряжение Правительства № 552-р : [утверждено распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 марта 2019 года N 552-р ]. — URL: <https://docs.cntd.ru/document/553977064> (дата обращения: 16.07.2021).
8. Силаева Т. Б. Структура геосистем туристического кластера «Санаксарь – Темников» / Т. Б. Силаева и др. // Московский экономический журнал. 2021. № 7. С. 584–596.
9. Темников: перезагрузка 2021: Известия Мордовии / учредитель Государственное собрание Республики Мордовия; Аппарат Правительства Республики Мордовия. — 2021, 10 февр. — Саранск, 2021.
10. Туристско-рекреационный потенциал Республики Мордовия: учебник / Н. А. Емельянова, М. А. Жулина, В. М. Кицис [и др.]; под общ. ред. М. А. Жулиной. Саранск: Изд-во Мордов. ун-та, 2017. 186 с.